



ValorAí

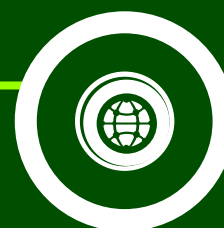
A Engenharia da Captura de Valor

bp bioenergy

Por: Claudio Mengue



64 99992 4190



claudio.mengue@bpbioenergy.com



Sistema de Gestão e Melhoria Contínua

Claudio Mengue

- Marido da Maria e pai de duas princesas: A Melissa e a Bianca

(Sim, lá em casa elas mandam muito mais do que eu!)

- Eng. Agrônomo e Master *Black Belt*

(O campo foi uma paixão, mas a melhoria contínua é o amor da vida toda!)

- 15 anos de empresa, dedicados ao setor sucroenergético

(Já vi e vivi de tudo um pouco, acreditem!)

- Divertido, eclético e católico

(A gente tenta ser um pouco de tudo, né?)

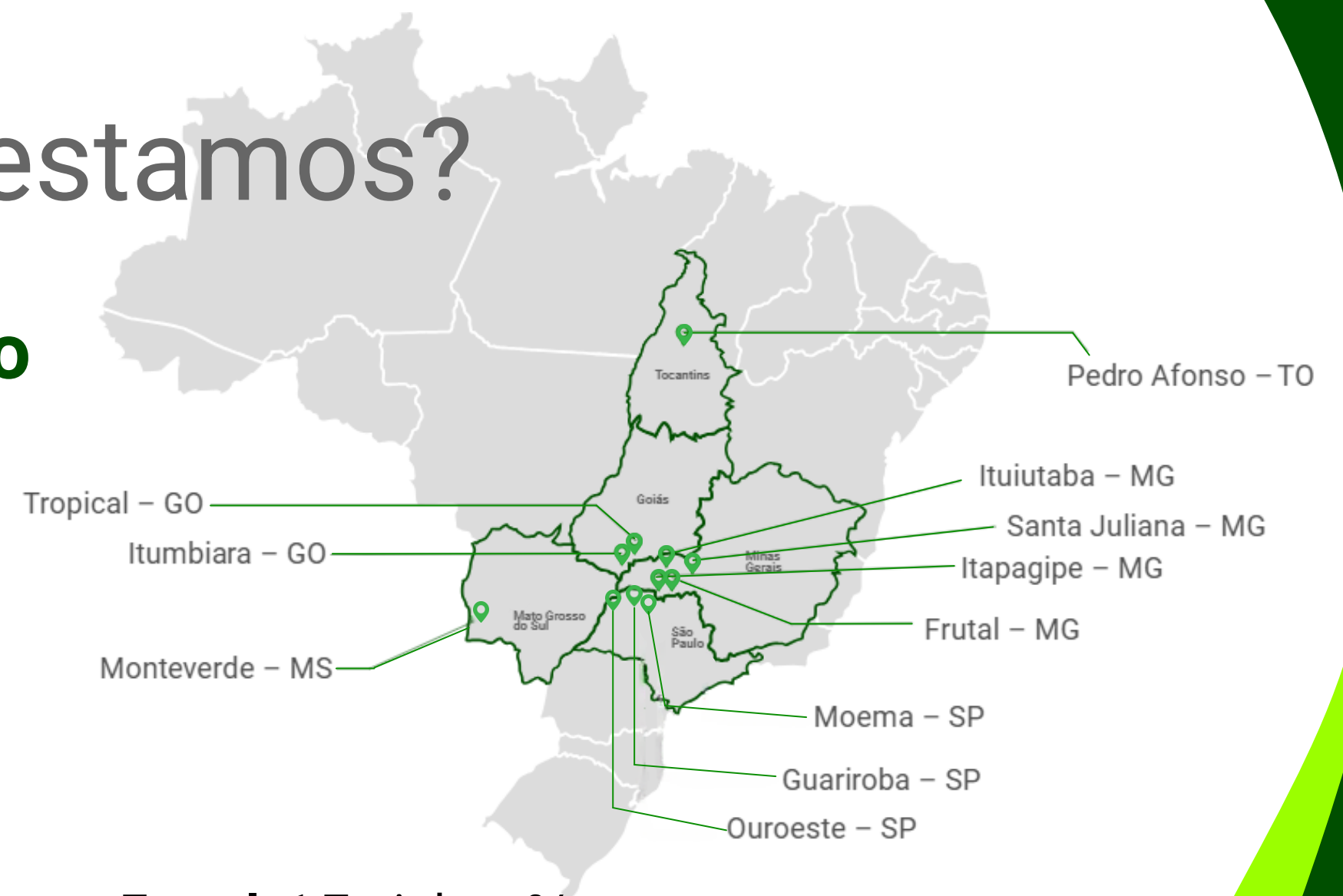


bp bioenergy

quem somos e onde estamos?

Produzimos a energia que move o mundo

- **Nascimento:** Criada em setembro de 2024.
- **Dimensão:** A segunda maior empresa de bioenergia do Brasil.
- **Nossa Gente:** Mais de 9.500 colaboradores dedicados.
- **Presença Nacional:** 11 unidades distribuídas em cinco estados brasileiros.



- **Etanol:** 1,7mi de m³/ano
(Completaria de uma só vez, o tanque de todos os carros do Brasil)
- **Energia elétrica:** 1,4 mil GWh
(Capaz de iluminar durante um ano, uma cidade com mais de 530 mil habitantes)
- **Açúcar:** 1,7 mi de toneladas
(Adoçaria um bolo para cada um dos 7,8 bilhões de habitantes do planeta)

Captura de Valor

uma caça ao tesouro

- Campo de oportunidades, **terreno fértil**.
- Foco **além de corte de custos**:
 - Aproveitar oportunidades.
 - Otimizar processos.
 - Reduzir desperdícios.
 - Melhorar eficiência energética.
 - Inovar em produtos/serviços.

Transformar oportunidades em ganhos reais.

- VMO – *Value Management Office*:
 - "**Guia Expert**".
 - Identifica e transforma tesouros.
 - Oferece metodologia, sistemas e estratégia.
 - Maximiza retorno de melhorias.



Captura de Valor

objetivos

Propósito: **Capturar valor e gerar energia**

Cada iniciativa ou projeto deve ser gerenciado e potencializado para maximizar o impacto positivo na empresa.

Fomentar a melhoria contínua, a inovação, a excelência e a alta performance em todos os níveis da organização.



Programa ValorAí

Origens das iniciativas

Planos
Diretores

Melhoria
Contínua

Inovação

CAPEX



Método e metodologia

5M - framework de pensamento lean



M0 - Cadastro

1

Validação e
priorização



M2 - Mapear e Analisar

2

Identificação de
causa raiz



M1 - Medir

3

Identificação do
problema e
definição de meta

M3 - Melhorar

4

Plano de ação e
Business Case



M4 - Monitorar

5

Execução,
sustentabilidade e
captura de valor



M5 - Multiplicar

6

Lições aprendidas
e replicação

Business case

o mapa do tesouro



- Onde está o tesouro?
- Qual o caminho mais eficiente para chegar até ele?
- Quanto nos custará escavar até encontrá-lo?
- Quanto vale este tesouro?



na prática

- Melhoria em indicadores operacionais: TAH, RTC, OEE, Mix de Produção;
- Redução em despesas OPEX: manutenção, viagens, assessoria e consultoria;
- Redução no número de equipamentos: Colhedoras, tratores, caminhões;
- Otimização de mão de obra: número de HC, redução na terceirização
- Redução de insumos e combustíveis: Dose, rendimentos e etc.

Captura de Valor

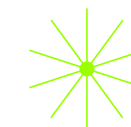
gestão e governança

- ✓ Processo definido
- ✓ Envolvimento da alta liderança
- ✓ Responsabilidades definidas e claras
- ✓ Rotina de reportes

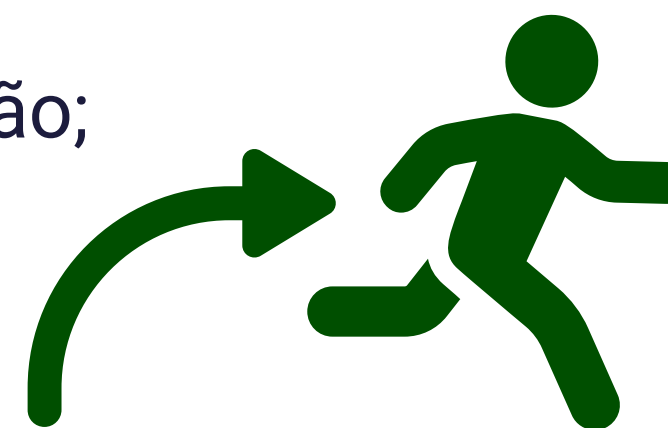


Desafios da implementação

as pedras pelo caminho

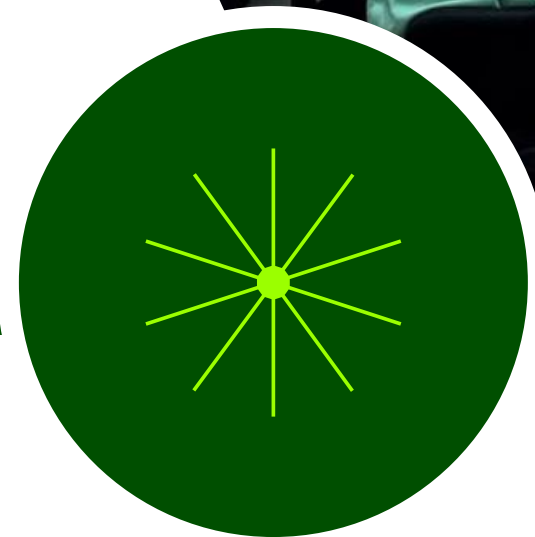


- Resistência a mudança;
- Falta de alinhamento com a estratégia;
- Priorização ineficaz;
- Falha de governança;
- Dificuldade de sustentar os resultados;
- Falta de engajamento organizacional;
- Falta de dados confiáveis para tomada de decisão;



Perguntas e respostas

Aberto para perguntas e discussões



Obrigado

por sua atenção!



64 99992 4190



claudio.mengue@bpbioenergy.com



https://www.bp.com/pt_br



bpXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX